

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

RAPPORTAGE OVER 2025

(formeel vastgesteld dd. 4-3-2026)



STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

INHOUDSOPGAVE:

	<u>Bladzijde:</u>
Samenstelling bestuur 2025	3
Bezoekersaantallen	3
Jaarverslag 2025	3
Toelichting op de toepassing van de Governance Code Cultuur	4
Verantwoording van de Governance Code Cultuur	5
Financiële verantwoording 2025:	6
1. Balans per 31 december	6
2. Winst- en verliesrekening over het boekjaar	8
3. Kasstroomoverzicht	9
4. Grondslagen van de financiële verslaggeving	10
5. Toelichting op de balans per 31 december 2025	11
6. Toelichting op de winst- en verliesrekening	14

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

SAMENSTELLING BESTUUR 2025.

In 2025 was het bestuur als volgt samengesteld:

Voorzitter	: de heer A.Warmenhoven
Secretaris	: de heer E. Duijff
Penningmeester	: de heer M.C.Verhage
Leden	: de heer J.J.G.M.Brakenhoff
	: mevrouw A.M.M. Schaaf

Ondersteuning bestuur:

Technisch beheer	: Volkert Kreuk
Financiële administratie	: Karin van der Woude
Coördinatie museum	: Miranda Tonkes

BEZOEKERSAANTALLEN:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Aantal volwassenen	21.929	20.824
Aantal kinderen	4.801	4.427
Aantal bezoekers met Museumjaarkaart	11.014	9.574
Aantal bezoekers in groepsverband (o.l.v. een gids)	1.106	427
Totaal aantal bezoekers	<u>38.850</u>	<u>35.252</u>

JAARVERSLAG 2025

Het Hollands Kaasmuseum heeft zich in 2025 ingezet voor het realiseren van zijn museale doelstellingen op het gebied van collectiebeheer, publieksbereik, educatie, innovatie en organisatieontwikkeling.

Hiermee is de inhoudelijke actualiteit van het museum verder versterkt en is invulling gegeven aan de doelstelling om bezoekers een eigentijdse, interactieve en educatieve museumervaring te bieden. Het museum heeft tevens geïnvesteerd in verdere professionalisering van beleid, collectiebeheer, publiekswerking en organisatie.

In 2025 bezochten 38.850 bezoekers uit binnen- en buitenland ons museum. Een stijging van bijna 3600 ten opzichte van 2024. Opvallend is dat het aantal groepsbezoeken via o.a. touroperators flink toenam, ruim verdubbelde. De stijging is in lijn met de toename van het toeristisch bezoek aan Alkmaar (bron NBTC en Alkmaar Marketing). Het enthousiasme van onze vrijwilligers heeft hier zeker aan bijgedragen. Volgens de reviews op Google wordt hun gastvrijheid samen met het innovatieve karakter van ons museum en de kindvriendelijke, interactieve presentaties bijzonder gewaardeerd.

Op promotioneel gebied hebben we weer op allerlei manieren het Kaasmuseum onder de aandacht gebracht via o.a. onze Kaasmuseumgids, Billboardcampagnes langs de ring van Alkmaar, artikelen in het Alkmaar Prachtstad Magazine en specials in recreatiekranten en campinggidsen in de kuststreek. Fietsverhuurbedrijven zijn benaderd met een speciale kortingsactie en we hebben geadverteerd op alle displays van de VVV in de kustregio Hart van Noord-Holland. Het Hollands Kaasmuseum is ook dit jaar in de spotlights gezet door diverse tv-programma's, waaronder het SBS6 programma "Nederland in Beeld". Google Street View maakte opnames van ons interieur voor de virtuele tour en voor onze website. Ook gebruikten we weer diverse sociale media, zoals Facebookcampagnes en Instagram

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

Dit jaar deden we ook mee aan de boekenweekactie in maart, om op vertoon van het boekenweekgeschenk gratis toegang te krijgen. Maar vooral de Open Monumentendag in september trok ook talloze extra bezoekers naar ons museum, net als voorgaande jaren.

Men is niet alleen verrast door ons ware verhaal van koe naar kaas, maar ook door het prachtige en unieke interieur van ons Waaggebouw. In de vestigingen van de openbare bibliotheek in Alkmaar liggen sinds dit jaar gratis boekenleggers over ons museum. In 2025 zijn er weer nieuwe items aan ons museum toegevoegd. Zo is er hard gewerkt aan het thema Duurzaamheid & Milieu. Dit actuele thema biedt een genuanceerde, maar positieve kijk op de inspanning die boeren en melk- en zuivelproducenten leveren op het gebied van biodiversiteit, dierenwelzijn en circulariteit.

Wat ook nog ontbrak was het onderwerp smelt- en smeerkaas, in de 19e eeuw ontdekt door de boerenzoon Jan Hendrik Eyssen uit de Beemsterpolder. De Koninklijke Eyssen veroverde generaties lang met dit vakmanschap de wereld, verwierf internationale erkenning en zette Alkmaar Kaasstad extra op de kaart. De rijke historie van Eyssen is ontwikkeld in samenwerking met de laatste directeur/eigenaar Jan Willem Eyssen en is nu permanent te zien in het Kaasmuseum.

Met alle vernieuwingen van de afgelopen jaren is ons museum inmiddels aardig compleet en up to date. Wat in 2026 zeker aandacht vraagt is vervanging van computers, besturingssystemen en servers die zorgen voor al die mooie interactiviteit waar wij zo om gewaardeerd worden! Het bestuur ziet erop toe dat het museum handelt overeenkomstig de geldende wet- en regelgeving en de binnen de museumsector geldende normen en gedragscodes, waaronder de Governance Code Cultuur, de Ethische Code voor Musea en de relevante uitgangspunten op het gebied van toegankelijkheid, inclusie, duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid. De toepassing van deze codes wordt periodiek geëvalueerd en waar nodig verder ontwikkeld.

Het bestuur concludeert dat de in 2025 gestelde doelstellingen grotendeels zijn gerealiseerd en dat het museum zijn maatschappelijke en museale taak op verantwoorde wijze heeft uitgevoerd

- * Er zijn 8 reguliere bestuursvergaderingen geweest
- * Er zijn geen extra / ingelaste Bestuursvergaderingen geweest.
- * Er zijn 79 Actiepunten vastgesteld.
- * Er zijn 84 Actiepunten afgerond.
- * Eind 2025 stonden er nog 12 Actiepunten open.

TOELICHTING OP DE TOEPASSING VAN DE GOVERNANCE CODE CULTUUR

Stichting Het Hollands Kaasmuseum onderschrijft de Governance Code Cultuur en past de daarin opgenomen principes en aanbevelingen toe binnen haar bestuurlijke en organisatorische inrichting. De stichting hanteert daarbij het principe 'pas toe en leg uit'.

Het bestuur draagt verantwoordelijkheid voor de realisatie van de museale doelstellingen, de continuïteit van de organisatie, het beheer van de collectie en een zorgvuldige besteding van de beschikbare middelen. Daarbij wordt gehandeld overeenkomstig de statuten, het bestuursreglement, de geldende wet- en regelgeving en de relevante gedragscodes voor de museale sector.

Het bestuur van de stichting bestaat uit onafhankelijke en onbezoldigde bestuursleden. De samenstelling van het bestuur is gericht op een evenwichtige spreiding van kennis, ervaring en deskundigheid op het gebied van erfgoed, museale bedrijfsvoering, financiën, bestuur en maatschappelijke betrokkenheid. Nieuwe bestuursleden worden benoemd op basis van een vastgesteld profiel waarbij tevens aandacht wordt besteed aan diversiteit, inclusiviteit en maatschappelijke representativiteit.

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

Het bestuur vergaderde gedurende het verslagjaar regelmatig over onder meer de uitvoering van het beleidsplan, de financiële positie van de stichting, collectiebeheer, publieks-activiteiten, huisvesting, risicobeheersing en de voorbereiding op de registratie-eisen van het Museumregister Nederland. Van de vergaderingen worden verslagen en besluitenlijsten opgesteld en bewaard.

Binnen de stichting wordt actief aandacht besteed aan transparantie, integriteit en een veilige organisatiecultuur. Bestuursleden vermijden iedere vorm van belangenverstrengeling. Eventuele nevenfuncties worden kenbaar gemaakt en beoordeeld op mogelijke conflicterende belangen. In het verslagjaar hebben zich geen situaties voorgedaan waarbij sprake was van ongewenste belangenverstrengeling of integriteitsschendingen.

Het bestuur ziet toe op een zorgvuldige omgang met vrijwilligers, bezoekers, bruikleengevers, samenwerkingspartners en overige belanghebbenden. Daarbij worden de uitgangspunten van goed bestuur, maatschappelijke verantwoordelijkheid en publieke verantwoording gehanteerd.

De stichting beschikt over actuele statuten, een bestuursreglement en relevante beleidsdocumenten waarin taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en werkwijzen zijn vastgelegd. Het functioneren van bestuur en organisatie wordt periodiek geëvalueerd en waar nodig aangepast aan gewijzigde wet- en regelgeving, ontwikkelingen binnen de museumsector en de eisen van de Museumnorm.

Het bestuur concludeert dat Stichting Het Hollands Kaasmuseum gedurende het verslagjaar heeft gehandeld in overeenstemming met de uitgangspunten van de Governance Code Cultuur en zich blijvend inzet voor verdere van bestuur, organisatie en toezicht.

VERANTWOORDING VAN DE GOVERNANCE CODE

De toepassing van de Governance Code Cultuur wordt ondersteund door de volgende documenten:

- Statuten Stichting Het Hollands Kaasmuseum;
- Bestuursreglement;
- Rooster van aftreden bestuur;
- Register nevenfuncties bestuursleden;
- Integriteits- en gedragscode;
- Vrijwilligersbeleid en Vrijwilligershandboek;
- Beleidsplan 2026–2030.

Deze documenten worden periodiek geëvalueerd en geactualiseerd. Hiermee geeft de stichting invulling aan de eisen van goed bestuur, transparantie, verantwoording en maatschappelijke verantwoordelijkheid zoals bedoeld in de Governance Code Cultuur en de Museumnorm 2025.

Het Bestuur.

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

FINANCIËLE VERANTWOORDING 2025

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2025

<u>ACTIVA</u>	<u>31-dec-2025</u>		<u>31-dec-2024</u>	
Vaste activa				
Museuminventaris en -apparatuur	34.122,00		13.635,00	
Immateriële activa	<u>1.448,00</u>		<u>2.114,00</u>	
	35.570,00		15.749,00	
Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	0,00		46,00	
Belastingen	5.529,00		8.066,00	
Overige vorderingen	9.598,00		9.657,00	
Vooruitbetaalde bedragen	<u>2.117,00</u>		<u>3.864,00</u>	
	17.244,00		21.633,00	
Liquide middelen	<u>329.960,00</u>		<u>387.136,00</u>	
	<u>382.774,00</u>		<u>424.518,00</u>	

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

<u>PASSIVA</u>	<u>31-dec-2025</u>		<u>31-dec-2024</u>	
Eigen vermogen				
Algemene reserve	<u>352.713,00</u>	352.713,00	<u>324.396,00</u>	324.396,00
Voorzieningen				
Investeringsfonds	<u>30.000,00</u>	30.000,00	<u>100.000,00</u>	100.000,00
Kortlopende schulden				
Belastingen	0,00		0,00	
Te betalen bedragen	<u>61,00</u>		<u>122,00</u>	
.		<u>61,00</u>		<u>122,00</u>
:		<u>382.774,00</u>		<u>424.518,00</u>

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

2. WINST- EN VERLIESREKENING OVER HET BOEKJAAR 2025

	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
Bedrijfsopbrengsten			
Entree museum	164.148,00	160.500,00	155.135,00
Overige opbrengsten	25.289,00	15.000,00	13.217,00
	189.437,00	175.500,00	168.352,00
Bedrijfslasten			
Afschrijvingskosten	7.524,00	6.500,00	10.095,00
Overige bedrijfskosten	158.364,00	146.500,00	136.140,00
	165.888,00	153.000,00	146.235,00
BEDRIJFSRESULTAAT UIT			
"GEWONE" BEDRIJFSUITOEFENING	23.549,00	22.500,00	22.117,00
Bijzonder baten en lasten			
Rentebaten	4.768,00	5.000,00	5.286,00
Rentelasten	0,00	0,00	0,00
	4.768,00	5.000,00	5.286,00
NETTO BEDRIJFSRESULTAAT	28.317,00	27.500,00	27.403,00

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

3. KASSTROOMOVERZICHT OVER HET BOEKJAAR 2025

Kasstroom uit operationele activiteiten

Netto Bedrijfsresultaat	28.317,00	
Afschrijvingen	7.524,00	
Subtotaal resultaat		35.841,00

Toename werkkapitaal

Afname debiteuren	46,00	
Afname belastingen te ontvangen	2.537,00	
Afname overige vorderingen	59,00	
Afname vooruitbetaalde bedragen	1.747,00	
Afname te betalen bedragen	-61,00	
Afname voorzieningen	-70.000,00	
Subtotaal werkkapitaal		-65.672,00

Kasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten		-29.831,00
--	--	-------------------

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investerings in materiële vaste activa	-27.345,00	
		-27.345,00

Afname liquide middelen		-57.176,00
--------------------------------	--	-------------------

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

4. GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met lineair bepaalde afschrijvingen. Deze afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte levensduur, die als volgt is bepaald :

Apparatuur en verlichting	3 jaar
Overige klein apparatuur	5 jaar
Museumdecors, meubilair, verlichtingsarmaturen, fotomateriaal	10 jaar

Immateriële activa

Animaties en illustraties	10 jaar
Teksten en vertaling	10 jaar
Beeldmateriaal	10 jaar
Rechten Holland Kaasland	10 jaar

In het jaar van ingebruikname wordt naar evenredigheid afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale bedragen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

De voorzieningen zijn opgenomen voor de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Bedrijfsopbrengsten

Onder de bedrijfsopbrengsten zijn opgenomen de directe en indirecte entreeopbrengsten, alsmede de opbrengsten van aan derden geleverde goederen en diensten.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten betreffen de op het boekjaar betrekking hebbende kosten.

Investeringsfonds

Het doel van dit investeringsfonds is een reserve te vormen teneinde toekomstige (vervangings-) investeringen te kunnen financieren.

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

5. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vaste Activa:		
Museuminventaris en - apparatuur		
Boekwaarde per 1 januari	13.635,00	19.314,00
Investeringsen	27.345,00	3.250,00
Afschrijvingen	-6.858,00	-8.929,00
Boekwaarde per 31 december	<u>34.122,00</u>	<u>13.635,00</u>
Immateriële activa		
Boekwaarde per 1 januari	2.114,00	3.280,00
Investeringsen	0,00	0,00
Afschrijvingen	-666,00	-1.166,00
Boekwaarde per 31 december	<u>1.448,00</u>	<u>2.114,00</u>
Vlottende Activa:		
Vorderingen		
Debiteuren		
Gemeente Alkmaar	0,00	26,00
Amrath Hotel	0,00	20,00
	<u>0,00</u>	<u>46,00</u>
Omzetbelasting		
Aangifte 4e kwartaal 2025	5.529,00	8.066,00
	<u>5.529,00</u>	<u>8.066,00</u>

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Overige vorderingen		
Victoria (creditfactuur)	2.064,00	0,00
Museumkaart vergoedingen	0,00	1.638,00
VVV verkochte entreebewijzen	2.684,00	2.617,00
Alkmaar Pas december	27,00	51,00
Kruispost	55,00	65,00
Rente Rabo Spaarrekeningen	4.768,00	5.286,00
	<u>9.598,00</u>	<u>9.657,00</u>
Vooruitbetaalde Kosten		
Hart op Groen	0,00	1.788,00
Verzekeringen	1.177,00	1.136,00
Ticket Team Kassaonderhoud	690,00	690,00
Visma	250,00	250,00
	<u>2.117,00</u>	<u>3.864,00</u>
Liquide Middelen		
Kasgeld	609,00	1.269,00
Rekening courant	9.251,00	35.767,00
Bedrijfsspaar/Reserveringsrek.	200.100,00	200.100,00
Doelreserverensparen	120.000,00	150.000,00
	<u>329.960,00</u>	<u>387.136,00</u>

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

PASSIVA	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Eigen Vermogen:		
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	324.396,00	296.993,00
Resultaat boekjaar	28.317,00	27.403,00
Stand per 31 december	<u>352.713,00</u>	<u>324.396,00</u>
Voorzieningen :		
Investeringsfonds		
Stand per 1 januari	100.000,00	200.000,00
Investeringen	-80.555,00	-103.500,00
Dotaties / vrijval egalisatierekening	10.555,00	3.500,00
Stand per 31 december	<u>30.000,00</u>	<u>100.000,00</u>
Kortlopende overige schulden:		
Belastingen te betalen 4e kw.	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Te betalen bedragen		
Bankkosten	61,00	55,00
Ticket Team	0,00	67,00
Stand per 31 december	<u>61,00</u>	<u>122,00</u>

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

6. TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING 2025

	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
Bedrijfsopbrengsten			
Entree Museum			
Entree Volwassenen	118.124,00	119.500,00	114.228,00
Entree Kinderen	8.842,00	9.500,00	8.618,00
Entree Groepen / Vouchers / Alkmaar pas	2.211,00	1.500,00	880,00
Entree MJK-houders Museumvereniging	34.971,00	30.000,00	31.409,00
	164.148,00	160.500,00	155.135,00
Overige opbrengsten			
Verhuur Campinazaal / bijdrage WMNK	264,00	1.000,00	717,00
"Reguliere" Sponsoring / Subsidie	25.025,00	14.000,00	12.500,00
	25.289,00	15.000,00	13.217,00
Bedrijfslasten			
Afschrijving op vaste activa			
Museuminventaris en -apparatuur	6.858,00	5.000,00	8.929,00
Immateriële activa	666,00	1.500,00	1.166,00
	7.524,00	6.500,00	10.095,00
Overige bedrijfskosten			
Huisvestingskosten	25.556,00	30.000,00	26.089,00
Algemene kosten	62.731,00	65.500,00	63.367,00
Museumkosten	59.522,00	51.000,00	43.184,00
Dotatie Voorzieningen	10.555,00	0,00	3.500,00
	158.364,00	146.500,00	136.140,00
Bijzondere baten (+) en lasten (-)			
Rente baten spaarrekeningen	4.768,00	5.000,00	5.286,00
Subsidie Gemeente	0,00	0,00	0,00
	4.768,00	5.000,00	5.286,00

STICHTING HET HOLLANDS KAASMUSEUM

Specificatie Overige bedrijfskosten:

	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
Huisvestingskosten			
Huur gebouw	209,00	500,00	202,00
Energiekosten	5.564,00	6.000,00	5.564,00
Zakelijke kosten / belastingen	1.026,00	1.500,00	899,00
Kosten Stompetoren	2.784,00	4.000,00	2.962,00
Schoonmaakkosten	15.973,00	18.000,00	16.462,00
	25.556,00	30.000,00	26.089,00

Algemene kosten

Contributies en abonnementen	4.196,00	5.000,00	4.659,00
Verzekeringspremies	6.944,00	10.000,00	9.863,00
Kosten administratie / VVV incl. salaris	39.003,00	37.500,00	36.514,00
Bestuurs- en representatiekosten	9.371,00	9.000,00	9.050,00
Drukwerk	522,00	500,00	427,00
Computer- / kassakosten	481,00	1.500,00	699,00
Overige algemene kosten	2.214,00	2.000,00	2.155,00
	62.731,00	65.500,00	63.367,00

Museumkosten

Vrijwilligers incl. reis- en werv.kstn	15.075,00	14.000,00	10.747,00
Kantoor- en kantinekosten	1.616,00	2.000,00	1.728,00
Beveiliging Waaggebouw	546,00	2.000,00	1.510,00
Promotiekosten	32.705,00	25.000,00	26.132,00
Onderhoud / reparatie inventaris	1.543,00	4.000,00	643,00
Kasverschil	55,00	1.000,00	40,00
Diverse kosten collectie /expositie	172,00	500,00	278,00
Overige Kosten / Speurtocht	7.810,00	2.500,00	2.106,00
	59.522,00	51.000,00	43.184,00

Dotatie Voorzieningen

Investeringsfonds	10.555,00	0,00	3.500,00
	10.555,00	0,00	3.500,00